

## RESUMEN DE LOS PROGRAMAS DE ICMA-LATINOAMÉRICA

| PROGRAMA                          | RESUMEN / PROPÓSITO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | BENEFICIOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PRECIO*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">ICAPI</a>             | <p><i>AYUDA A SABER QUE POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS TIENE EL GOBIERNO EN CUATRO ÁREAS CLAVE Y CUALES HACEN FALTA</i></p> <p>Un instrumento valioso que permite conocer con precisión la tenencia o no de políticas y procedimientos adecuados en cuatro áreas clave (finanzas, planeación, recursos humanos y administración del marco legal) para operar y administrar el gobierno local.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ofrece un diagnóstico actualizado del nivel de políticas y procedimientos que se tienen en el gobierno municipal en cuatro áreas claves.</li> <li>• Establece un orden que ayuda a definir las prioridades de trabajo administrativo, operativo y legislativo.</li> <li>• El ICAPI vincula al programa REFIM, cuyo objetivo es fortalecer de manera continua y de largo plazo la estructura institucional.</li> <li>• Enriquece las iniciativas de reforma a los reglamentos, así como de las guías y manuales internos.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobierno municipal; <ul style="list-style-type: none"> <li>• \$107,000.00 se evalúan las cuatro áreas en conjunto.</li> <li>• \$84,000.00 por dos áreas (se evalúan las áreas de Finanzas o Recursos Humanos en conjunto que Planeación o Marco Legal).</li> </ul> </li> <li>• Gobierno estatal; <ul style="list-style-type: none"> <li>• \$150,000.00 se evalúan las áreas de Finanzas y Recursos Humanos en conjunto.</li> <li>• \$115,000.00 se evalúa un área (Finanzas o Recursos Humanos).</li> </ul> </li> <li>• Más información <a href="#">aquí</a></li> </ul> |
| <a href="#">Certificado SIMED</a> | <p><i>RECONOCER PUBLICAMENTE EL NIVEL DE INSTITUCIONALIDAD DEL SISTEMA DE MEDICIÓN y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO</i></p> <p>Un instrumento que certifica <u>públicamente</u> sistemas de medición de gobiernos municipales, estatales/provinciales</p>                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Es la primera referencia de certificaciones para sistemas de medición del desempeño para entidades públicas, gobiernos locales y estatales/provinciales de Latinoamérica.</li> <li>• Comprueba la pertinencia del sistema de medición y evaluación aplicado en la entidad pública (sistemas inadecuados conducen a tomas de decisiones inadecuadas).</li> </ul>                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobierno Municipal \$95,000.00</li> <li>• Empresa Paramunicipal u Organismo Municipal \$80,000.00</li> <li>• Gobierno Estatal / Provincial / Regional \$134,000.00</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | <p>y de organismos públicos, mediante un modelo comparativo que evalúa la existencia de elementos indispensables que ayudan a institucionalizar y consolidar todo esfuerzo para medir y evaluar el desempeño y/o la gestión.</p>                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promueve la consolidación de una cultura de medición y evaluación en la estructura organizacional.</li> <li>• Reconoce los esfuerzos realizados de manera pública y promueve los casos de prácticas que pueden ser considerados como de referencia en la comunidad latinoamericana.</li> <li>• Ayuda a la institucionalización del sistema de medición y evaluación en la entidad pública, lo que contribuye a su permanencia en el tiempo, en otras palabras, a que el sistema de medición y evaluación tenga mayores posibilidades de trascender a los cambios de gobierno o de dirección.</li> <li>• Apoya a la organización a dar un mejor cumplimiento a las disposiciones legales definidas en el artículo 6º. Constitucional. (En México).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Empresa Paraestatal u Organismo Estatal / Provincial \$115,000.00</li> <li>• Más información <a href="#">aquí</a></li> </ul>                                                                                                                                                                             |
| <p><a href="#">Diagnóstico SIMED</a></p> | <p><i>SABER QUE TAN SÓLIDO E INSTITUCIONAL ES EL SISTEMA DE MEDICIÓN Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO</i></p> <p>Un mecanismo que les permite identificar las áreas de oportunidad en el desarrollo del sistema de medición y evaluación de desempeño sólido, en lo conceptual y operativo</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayuda a los responsables de un sistema de medición y evaluación, a identificar si éste opera como una herramienta institucionalizada o prácticas por costumbre.</li> <li>• Permite una primera aproximación al grado de fortalecimiento institucional y operacional del sistema de medición y evaluación.</li> <li>• El Reporte se convierte en una guía de trabajo que, siguiéndolo, ayuda a atender las debilidades del sistema.</li> <li>• Su contenido apoya los esfuerzos del líder del sistema y le brinda opciones para continuar posicionando a la medición como una herramienta útil para la organización.</li> <li>• Apoya a la organización a dar un mejor cumplimiento a las disposiciones legales definidas</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobierno Municipal \$66,000.00</li> <li>• Empresa Paramunicipal u Organismo Municipal \$61,000.00</li> <li>• Gobierno Estatal / Provincial / Regional \$80,000.00</li> <li>• Empresa Paraestatal u Organismo Estatal / Provincial \$72,000.00</li> <li>• Más información <a href="#">aquí</a></li> </ul> |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><a href="#">REFIM</a></p>  | <p><i>CONSOLIDA LA INSTITUCIONALIDAD A TRAVÉS DE LA ADECUADA DOCUMENTACIÓN DE POLÍTICAS Y LINEAMIENTOS, CONSTRUCCIÓN DE SISTEMAS DE SEGUIMIENTO OPERATIVO Y TRANSPARENCIA.</i></p> <p>Reconoce a las autoridades municipales que trabajan para mejorar la estructura y en el afianzamiento institucional del gobierno en las áreas de finanzas, planeación, recursos humanos y administración del marco legal, con el fin de asegurar un buen y continuo desempeño –en el corto, mediano y largo plazo-.</p> | <p>en el artículo 6º. Constitucional. (En México).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayuda a elaborar los manuales de políticas y procedimientos en cuatro áreas clave.</li> <li>• Reconoce públicamente los avances que se van logrando de acuerdo a grados establecidos.</li> <li>• Establece un orden que ayuda a definir las prioridades en la administración del gobierno.</li> <li>• Ayuda a heredar una institución consolidada o en este proceso.</li> <li>• Establece un mecanismo que preserva y mantiene la memoria institucional.</li> <li>• Contribuye a evitar el retroceso institucional ante los cambios de los períodos de administración.</li> <li>• Promueve la construcción de sistemas de medición y evaluación.</li> <li>• Incentiva la transparencia y el involucramiento ciudadano.</li> <li>• Construye la institucionalidad demandada por las calificadoras de crédito.</li> </ul> | <p>Cuotas inscripción anual;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobierno Municipal con presupuesto mayor a 500 millones de pesos el precio es de \$315,000.00</li> <li>• Gobierno Municipal con presupuesto entre 150 y 500 millones de pesos el precio es de \$248,000.00</li> <li>• Gobierno Municipal con presupuesto entre 75 y 150 millones de pesos el precio es de \$188,000.00</li> <li>• Gobierno Municipal con presupuesto menor a 75 millones de pesos el precio es de \$152,000.00</li> <li>• Más información <a href="#">aquí</a></li> </ul> |
| <p><a href="#">SINDES</a></p> | <p><i>AYUDA A MEDIR DESEMPEÑO COMPARADO A TRAVÉS DE 86 INDICADORES</i></p> <p>Una herramienta, con más de 10 años de aplicación, que ayuda a que los municipios desarrollen su propia herramienta de medición (obligatoria a partir de 2009) y a mejorar la toma de decisiones.</p>                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• El municipio incorpora a su sistema de medición 86 indicadores ya probados y consolidados.</li> <li>• El municipio participante recibe dos reportes semestrales de indicadores con resultados comparados con otros municipios inscritos en el programa.</li> <li>• Recibe el Manual SINDES, el cual describe las reglas de operación del programa, las fichas técnicas de los indicadores y consejos básicos para establecer un sistema de medición propio, necesario aún más en tiempos de crisis y recortes fiscales.</li> <li>• Al participar en SINDES se cumple en parte con lo</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Cuotas de inscripción anual;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobierno Municipal mayor a 75,001 habitantes \$67,000.00</li> <li>• Gobierno Municipal con una población entre 25,001 y 75,000 habitantes \$44,000.00</li> <li>• Gobierno Municipal con una población entre 1,501 y 25,000 habitantes \$32,000.00</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                           |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>dispuesto por el artículo 6º Constitucional que indican la obligatoriedad para todo ente público (incluido los gobiernos municipales) de publicar sus indicadores y resultados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso a mejores prácticas y experiencias consolidadas en el tema de medición.</li> <li>• Red de contactos con otros participantes en SINDES.</li> <li>• Asistencia técnica continua relativa a la operación del programa.</li> <li>• Reconocimiento público; el programa SINDES reconoce a los Municipios participantes que hacen un esfuerzo sobresaliente en el programa.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobierno Municipal con una población entre 500 y 1,500 habitantes \$27,000.00</li> <li>• Municipios socios de asociaciones municipales mexicanas aplica un descuento. Más información <a href="#">aquí</a></li> </ul> |
| <a href="#">PAFI</a> | <p><i>FORTALEZCA SU ENTIDAD PÚBLICA CON POLÍTICAS Y PROCESOS ADECUADOS Y UN SISTEMA DE MEDICIÓN/EVALUACIÓN QUE PERMITA LA MEJORA CONTINUA.</i></p> <p>Un programa enfocado en complementar el fortalecimiento de las instituciones mediante la documentación de políticas y lineamientos, la mejora de los procesos y la construcción de sistemas de medición y evaluación, todo con el fin de potencializar los programas gubernamentales.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Heredará a administraciones futuras una entidad institucionalmente más sólida con tres herramientas claves; manuales, procesos revisados y sistema de medición.</li> <li>• La existencia de estos manuales y su aplicación contribuirán al orden y certidumbre en la operación del gobierno municipal.</li> <li>• Se enriquece e acervo documental y normativo.</li> <li>• Procesos actualizados, documentados y en concordancia con las políticas.</li> <li>• Indicadores diseñados para el plan principal de la organización y sus programas primarios, los cuales facilitan la elaboración del Informe Anual de resultados, pues se poseerá información ordenada y confiable al momento de requerirse.</li> <li>• Poseerá un sistema de medición básico, confiable y sólido.</li> <li>• Poseerá un manual para operar su sistema de medición.</li> <li>• El PAFI es ideal cuando participa un grupo de</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• El precio varía según el programa de trabajo que se defina.</li> <li>• Para más información escriba a <a href="mailto:latinoamerica@icma.org">latinoamerica@icma.org</a></li> </ul>                                   |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>municipios de una misma región, pues la colaboración entre pares facilitan los avances y logros.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><a href="#">SAMED-SAPOAS</a></p> | <p><i>UNA SOLUCIÓN INFORMÁTICA PARA ADMINISTRAR LA MEDICIÓN-EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO Y LOS PROGRAMAS OPERATIVOS ANUALES (POAS)</i></p> <p>El SAMED-SAPOAS es una solución informática que se adapta a las necesidades de los gobiernos para operar y administrar de manera integral, amigable y segura los datos, información e indicadores que intervienen en la ejecución de un sistema de medición/evaluación en conjunto con los POAs.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>El SAMED-SAPOAS contiene un módulo para administrar los indicadores de desempeño (SAMED) y otro módulo para manejar la información de los POAs (SAPOAS). Para municipios aplican ambos módulos ya sea de manera conjunta o individual. Para gobiernos estatales/provinciales aplica el módulo SAMED.</li> </ul> <p><b>SAMED</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Administración de indicadores por área.</li> <li>Publicación de reporte de resultados.</li> <li>Vinculación con ligas de interés en materia de medición de desempeño.</li> <li>Publicación de premios y reconocimientos otorgados al gobierno.</li> <li>Publicación automática de los indicadores más visitados o consultados por los usuarios.</li> <li>Administración de usuarios internos del sistema, entre otros beneficios.</li> </ul> <p><b>SAPOAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Alta, seguimiento y administración de fondos (ingresos propios y transferencias estatales y federales/nacionales)</li> <li>Administración y control de techos presupuestales de los POAs por dependencia (presupuesto de inversión y presupuesto de gasto corriente)</li> <li>Administración y control de los Proyectos que integran los POAs por dependencia.</li> <li>Vinculación con SAMED para ligar los indicadores de medición de desempeño con los POAs.</li> </ul> | <p>Gobiernos municipales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El costo del SAMED-SAPOAS con los dos módulos es de \$120,000.00</li> <li>El costo por un solo módulo, SAMED o SAPOAS, es de \$95,000.00</li> </ul> <p>Gobiernos estatales/provinciales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El costo de SAMED es de \$125,000.00</li> </ul> |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                            |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de la normatividad en materia de Presupuesto y de POAs.</li> <li>• Reportes de seguimiento, que contribuye a facilitar la elaboración de los informes de gobierno.</li> </ul>          |                                                                                                            |
| <u>TALLERES</u> | <p><i>CONOCER, APRENDER, DEBATIR Y APLICAR NUEVOS CONCEPTOS Y HERRAMIENTAS</i></p> <p>Los talleres están diseñados alrededor de las prácticas de administración de ICMA, las cuales son un conjunto de competencias y habilidades desarrolladas por los miles de miembros de nuestra asociación y consideradas como esenciales para los administradores de Gobiernos locales.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Taller de Medición de Desempeño</a> de 1 día de duración</li> </ul>                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Precio de \$45,000.00</li> </ul>                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Taller de Medición de Desempeño</a> de 2 días de duración</li> </ul>                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Precio de \$65,000.00</li> </ul>                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Taller de Inducción al Marco Lógico e Indicadores</a> de 2 días de duración</li> </ul>                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Precio de \$90,000.00</li> </ul>                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Taller de El Administrador Municipal</a> de 1 día de duración</li> </ul>                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Precio de \$45,000.00</li> </ul>                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Taller de Rendición de Cuentas y Participación Ciudadana</a> de 1 día de duración</li> </ul>                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Precio de \$45,000.00</li> </ul>                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Taller para la Elaboración de Manuales de Políticas y Procedimientos</a> de 1 día de duración</li> </ul>                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Precio de \$45,000.00</li> </ul>                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Taller de Autoridades Electas</a> de 2.5 días de duración</li> </ul>                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Precio de \$62,000.00</li> </ul>                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Taller de Ética y Transparencia</a> de 1 día de duración</li> <li>• <a href="#">Taller de Marco Lógico para Presupuesto Basado en Resultados (PbR)</a> de 2 días de duración</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Precio de \$45,000.00</li> <li>• Precio de \$90,000.00</li> </ul> |

- Todos los precios en pesos mexicanos, están sujetos a cambio sin previo aviso, son más IVA (excepto SINDES) y aplican ciertas restricciones para cada programa. Para más información visite [www.icma.org/latinoamerica](http://www.icma.org/latinoamerica) o escriba a [latinoamerica@icma.org](mailto:latinoamerica@icma.org)
- ICMA-LA también desarrolla programas y proyectos específicos de acuerdo a las necesidades del gobierno local o la organización pública. Para conocer la experiencia de ICMA-LA haga clic [aquí](#)